

2018 1.1 vol.828

JA全農ウィークリー WEEKLY

平成30年 年頭のごあいさつ

JA全農 経営管理委員会 会長 長澤 豊

新春会長対談

若い世代にも向け情報発信力さらに

ゲスト:高橋 みなみさん

コミュニケーション

JAタウン 新春初夢プレゼント

謹賀新年



2018年確実に成長する “新生”全農に向けて

心は農協人、発想・考動は 一流ビジネスマンたれ

経営管理委員会会長 長澤 豊



あけましておめでとうござい
ます。

謹んで新春のごあいさつを申
しあげます。

平成30年の年頭に当たり、全
国の組合員、JA、経済連および
関係の皆さまから旧年中に賜り
ましたご支援、ご協力に対し、厚
くお礼を申しあげます。

昨年もまた多くの自然災害に
見舞われた年でありました。頻発
した豪雨や相次いで発生した台
風などによって、国内の各地が
多くの被害を受け、多くの人命
も失われました。被害を受けられ
た皆さまには心よりお見舞い申

しあげます。

自然災害で被災した地域では、
いまなお、復旧・復興が道半ばの
ところがあります。一日も早い復
旧・復興に向けて、引き続き支
援に取り組んでまいります。

さて、本会は、農業所得の増
大・農業生産の拡大・地域の活
性化を進めるために、今次3か
年計画（28～30年度）で、三つ
の重点事業施策「持続可能な農
業生産・農業経営づくりへの貢
献」、「海外事業の積極展開」、「元
気な地域社会づくりへの支援」を
掲げ、グループをあげて実践し
ています。

さらに、昨年3月に、「農林水
産業・地域の活力創造プランに
係る本会の対応」として、農業
所得の増大に向けた生産資材・
農産物販売事業分野でのJAゲ
ループとしての自己改革の方向
性とその具体策（以下、「年次計
画」という）を策定し、速やかに
実践に入りました。

本年は、30年度以降の米政策
における、直接支払交付金や行
政による生産数量目標配分の廃

止、また卸売市場法の急進的な
見直しの検討、TPPや日EU・
EPAの批准に向けた動向など
の国内農業を取り巻く情勢を注
視しつつ、3か年計画の最終年
度として3つの重点事業施策の
総仕上げに取り組みとともに、
29年度に策定した「魅力増す農
業・農村」の実現に向けたJAゲ
ループの取り組みと提案」で示し
た具体策、および「年次計画」に
ついて、随時補強・追加・見直
しを行い、自己改革の着実な実
践に取り組んでまいります。

「ゆく道は、協同のみち、相共
に歩みてゆくを喜びとせん」。協
同組合運動先人の言葉を胸に刻
みつつ「心は農業協同組合人、発
想・考動は一流ビジネスマン」と
して、役員全員で確実に成長
する「新生」全農に向けて、改革
のルールをしっかりと敷く1年
にしていきたいと思えます。

本年も引き続きご指導とご協
力を賜りますようお願い申しあ
げますとともに、この一年間の
皆さまのご健勝とますますのご
発展をお祈り申し上げます。

新春対談

若い世代にも向け 情報発信力さらに

全農経営管理委員会

歌手・タレント

長澤 豊会長 × 高橋みなみさん

JA Zenroh Weekly

新春対談



長澤豊会長 明けましておめでとうございませう。

高橋みなみさん 明けましておめでとうございませう。

本日は新春対談にお招きいただきましてありがとうございます。昨年、全農会長に就任されたと伺いましたが、会長にとつて2017年はどんな年でしたか。

長澤会長 会長に就任してから半年あまりたちますが、国民に理解されるような事業展開なり、理解醸成のための情報発信が極めて重要であることを認識しております。農協改革、全農改革の中でスタートし、その後の解散総選挙などもあり、会長のスケジュール的には、ゴルフで言えば18ホールじゃなくて、36ホールを回っている年ではなかったかと思えます。

今回、高橋みなみさんをお迎えしてリーダー論、いわゆる引っ張っていく力などについてお話を聞くことが楽しみです。

高橋さん うれしいです。ありがとうございます。

昨年4月でAKB48を卒業して1年になりました。AKB48を卒業したのは、1人で歌手活

動をしたいということが大きな理由の一つでした。夏に全国ツアーで15カ所を回り、いろいろな方々にお会いできたのと音楽の力をあらためて感じ、すごく有意義な1年でした。

すべては組合員のために、これがベースにあります。さらには日本の食料安保を担っている、このことが組織として一番大切であり、組織を担っている職員が事業に対して自信を持てるように、トップとして一歩先、二歩先、そして俯瞰する目線が必要だろうと思います。それが、トップとしての指導力につながっていくと思います。

リーダーは信念持ち先を見据えてこそ

長澤会長 一つは、やはりぶれないことです。それと自分の信念があるわけで、その信念が年とともに強くあらねばならないという意識があります。す

べつと見ると、俯瞰で見るとということ、そして自分でない誰かのためにやるということがすごく大事なんですね。正直、自分のためだと、ちよつと頑張りきれないことも

や、すごいです。

あると思うんです。組合員のためにと会長がおっしゃっていましたが、私も一緒に活動しているメンバーのために、そしてファンの皆さんのためにということ

を頭に入れると、いつもよりすごい力が出てきたなと思います。

長澤会長 そのことは共通していると思います。私利私欲というものを捨てて先を見据えた中で、自分は何をするか、その後ろ姿を組合員、職員、あるいは国民の皆さんに見せることで評価は違ってくると思います。高橋さんもAKB48のいるんな考え方の方のメンバーを引っ張ってき

たことは、大変素晴らしいことです。



ゲストプロフィール

高橋みなみ(たかはし・みなみ) 1991年、東京都生まれ。2005年AKB48の1期生として芸能界デビュー。AKB48グループの初代総監督も務めた。2016年4月、AKB48を卒業しソロ活動を始める。ラジオやテレビ・CM等、歌手・タレントとして多方面で活躍する。TOKYO FM「高橋みなみのこれから、何する?」(月曜～木曜、午後1時～同2時55分放送)のラジオパーソナリティ。

高橋さん そう言っていただけだと、すごくうれしいです。自分で何か決めなければいけないときとか、自信を持って「こつちだ」と言うんですが、全部正解を選ぶのは難しいです。進んだ先で「あつ、左だった」ということ



もあるんです。そういうときに後ろを振り返って、「ゴメンネ」と言える自分でありたいなと思っていました。

長澤会長 それは常日ごろのメンバーとの会話なり、許してももらえる関係が必要でしょう。当然、われわれもいろんな失敗を重ねながらも許してもらえない、しかし大きなリスクにつながらないということが大切です。全農はこれからどんどん成長していきますよ。その成長を信じて、まだまだ大きくなってもらいたいと思いますよ。

高橋さん AKB48グループのころは、大変なんですけど、みんな夢をかなえる、そういうことが楽しかったです。今は卒業をして、一個人としてお仕事をしているの、自分自身を「ドンドン」とたたきながらやっている感じですよ。

長澤会長 今まで総監督としてやったことはすべて無駄にはなりませんから。すべて必ず血となり、肉となつてはいます。私の経験上、そうです。分野は違いますが、人間の生き方としては同じことではないかと思いません。



高橋さん ご自身を奮い立たせる時にやっていることはどんなことでしょうか。

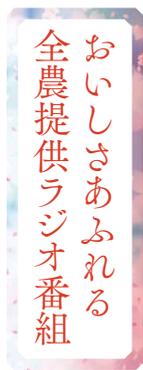
長澤会長 高いハードルを自分に課すということですよ。

高橋さん 高いハードルですか。

長澤会長 自己宣言をするという事です。私はこうゆう風にやる、こうゆう風になると。そのためにはいろんな人の力が必要ですよ。そして人を動かす。いかに人の心を動かすが大切ですよ。結果としての実績もなければなりません。そういった意味で高橋さんは、実績があるわけですよ。やってきたことを自信につなげて、さらに深化させるために、どうすれば自分が思っ

ている仕事を実践できるか、絶えず私だったらこうすると。連続性なんです。連続性がなければ成長はないわけで、大いに期待しています。

高橋さん 会長の言葉の力がすごいですね。すべて教えていただいたと思います。ありがとうございます。



長澤会長 高橋さんはTOKYO FMでパーソナリティーを務められている「高橋みなみのこれから、何する？」という番組は好評とお伺いしていますが、ど

のような番組ですか。

高橋さん 一昨年4月から始まった番組です。AKB48プロデューサーの秋元康先生が「高橋みなみ、(AKB48を)卒業したら何すんの。それをタイトルにしちゃえば」ということで、「高橋みなみのこれから、何する？」という番組になりました。

長澤会長 全農が提供するTOKYO FM放送の「JA全農COUNTDOWN JAPAN」や「あぐりずむウィークエンド」はご存知でしょうか。

高橋さん 「あぐりずむ」は移動中によく聞いています。農家の皆さんやいろいろな方に電話をつないで話していることを聞くと、「おいしそうだな」と思わず耳を傾けてしまう放送で、素敵だなと思います。

長澤会長 全農はこれまで、広報が不十分でした。PB商品の開発や環境にやさしく安全・安



心な農産物を生産するさまざま
な研究もしています。FM放送
を使って全国に全農の取り組
みや食に関する情報を発信す
ることで理解を深めてもらうこ
とが重要になっています。高橋
さんはパーソナリティーとして
発信力が強い、なおかつ若い男
性や女性層の支持が高いと聞
きます。われわれも若い層をタ
ゲットにして、高橋さんのパー
ソナリティーを借りて番組を作
る場面も出てくると思います。

高橋さん お待ちしています
(笑)。

愛がこめられた 日本の農作物

長澤会長 高橋さんは、コン
サートなどで日本全国各地を訪
れていると思いますが、特に印
象に残っている食べ物や、印象
に残っている景色があれば教え
てください。

高橋さん AKB48の時代は、
(地方に)行って仕事したらすぐ
帰ってくるような状態で、その
土地を楽しむ時間があまりあり
ませんでした。昨年、自分で全国
ツアーをして、やっとその土地

のいいものだったりとか、おい
しいものだったりをいただく機
会をたくさん持つことができま
した。日本はおいしいものであ
ふれていますね。びつくりしま
した。

長澤会長 世界の中で果物は、
日本が世界一ですよ。リンゴで
も何でも。アメリカに行つて食
事しても、果物がおいしいとい
う感覚はないですね。最近はお
マトがおいしいですよ。

高橋さん トマトですか。

長澤会長 いろんなトマトがあ
ります。最近は高糖度とか。全農
がブランド化を進めている「ア
ンジエ」もおいしいです。ぜひ
食べてみてください。

高橋さん 実は私、ミニマト
が苦手なんです。トマトは食
べられるようになりましたが
……。こちら(アンジエ)は、
形がかわいいですね。いただき
ます。食べやすいですね。

長澤会長 フルーティーでしょ
う。

高橋さん これはおいしいです。

長澤会長 日本の果物、野菜は
安全・安心でおいしいと世界
の中でも評価されています。来
日外国人に日本食、和食がブー

ムになっています。日本で刺し
身を食いたい、おいしい果物を
食べたいと、東京から地方に関
心に移りつつあると思います。
地方には在来作物を含め、おい
しいものがいっぱいあります。
2020(東京オリンピック・
パラリンピック)に向けて来日
観光客が増え、味わつていただ
く機会が増えていくと思いま
す。

高橋さん すごいですよね。海
外にはない繊細さや、甘さとか
軟らかさなど、日本人の食に対
する愛が感じられます。日本は
特別だと思っています。

長澤会長 日本は国土が狭いが
故に、高品質のもの、作り手が
土などいろいろな研究をやりな
がら品種改良、気候に合った栽
培で産地化、ブランド化を図つ
てきました。AKB48はブラン
ドでプレミアが付いています。
芸能も農業も一緒ですよ。

被災地支援で 歌の力を再認識

長澤会長 高橋さんは、東日本
大震災直後からAKB48のメン
バーと被災地支援に訪れ、個人

で活動されている今でも引き続
き被災地で支援活動が続けら
れています。被災地ではとても
元気をもらっていると思いま
す。高橋さんはどのような思い
で被災地支援をお続けになられ
ているのでしょうか。

高橋さん 東日本大震災は日本
にとっても、私にとっても大き
なできごとだったと思います。
自分自身が変わるきっかけにも
なりました。

2011年は20歳ぐらいだつ
たので、どんな行動を起こせば
いいのか、正直分かりませんで
した。秋元(康)先生が「われわ
れにできることはないか。そう
だ出向こう」といったことで、被
災地に行くきっかけとなりました。
震災の1カ月後からは、6人
ずつ被災地に行かせていただき
ました。

最初に心の中で思ったのは、
自分たちにできることはないん
じゃないかということでした。
仮設の中でAKB48の楽曲を
歌わせていただいたら、子ども
たちが「AKB48だ」と喜んで
くれたり、おじいちゃんおばあ

ちゃんたちが、「来てくれてあり
がとうね」と言葉を掛けてくだ

さつて、逆に自分たちが元気を
もらったと思います。自分たち
にできることがあるということ
もそうですが、その時はアイド
ルで良かったと思えました。皆
さんが知っている曲があつて、
子どもたちが笑ってくれる、こ
れは続けていきたいなと。AK
B48在籍中は他のメンバーと何
十回と被災地に足を運びまし
た。何年かたつと「続けてくれ
る人がいてうれしい」と被災地
の方々に言われ、やれることはや
りたいと続けてきました。

AKB48を卒業し形は変わ
りますが、あの時いただいた「あ
りがとう」の言葉に返してい
きたいと思っています。

長澤会長 立派ですね。私の山
形県でも支援活動が続いていま
す。続けるということが大切で
す。日本では個性が大切だ、個人
が大切だといわれ、これも大切
ですが、共に生きる、共に協力
しながら助け合う共生社会を育
むという意味では、高橋さんが
やってきた活動は素晴らしいも
のです。

高橋さんは今年、どんな年に
したいですか。抱負をお聞かせ
ください。



高橋さん AKB48時代も感じていたのですが、歌には力があつて、言葉は通じなくても音楽を聴けば、勇気が湧いたり元気が出たりすると思うんです。被災地での活動の中でも感じていました。今年1年も、きちんと歌手活動をしていきたいと思えます。またTOKYO FM「高橋みなみのこれから、何する?」では自分の言葉で発信して、き

ちんと伝えていきたいです。
長澤会長 私は経営基盤の強化を所信表明や記者会見で言ってきました。経営をしっかりとするため、スピード感を持ち、「全農変わったな」「全農を利用したいな」と組合員に言われるような事業展開をしつかり実践していきたいと思えます。国民の理解もなければなりません。もともとと広報力を強化していきます。

和食が世界の文化遺産となりました。全農として海外戦略を展開しています。さらに打って出たいと思えます。全農グループ職員は2万3000人います。このベクトル、この力を強めていきたいと思っています。
高橋さん、楽しい話をありがとうございました。今後のご活躍を期待しています。



高橋みなみさんから お年玉プレゼント

5
名様

高橋みなみさんがパーソナリティーを務める TOKYO FMで 毎週月曜日から木曜日の13:00~14:55放送中、「高橋みなみのこれから、何する?」の番組ポスターに高橋みなみさんの直筆サインと当選者のお名前を入れて5名様にプレゼントいたします。

ご応募をお待ちしております。

応募方法 郵便はがきに、郵便番号、住所、氏名、年齢、所属JA、電話番号、「JA全農ウィークリー」の感想をご記入の上、ご応募ください。

応募先 〒100-6832 東京都千代田区大手町1-3-1 JA全農広報部 JA全農ウィークリー「お年玉プレゼント」係

締め切り 平成30年1月15日(月)当日消印有効

*応募者多数の場合は抽選で当選者を決定いたします。また、当選の発表はプレゼントの発送をもって代えさせていただきます。

*いただいた個人情報は、プレゼントの発送にのみ使用いたします。

JAタウン
新春初夢
プレゼント

全国から一押しの特品を取りそろえました。
ふるってご応募ください。

JA紀北かわかみ『腕自慢』
(JA紀北かわかみ) 5名様

まるごと柿酢

720ml...2580円

テレビでも紹介された注目の「柿酢」。
新鮮なたねなし柿を原料に、独自の醸造法で柿の
栄養分と旨みをギュッと濃縮しました。
まろやかで風味豊かに仕上げられています。お酢を使う料理の調味料として、また、
冷水やスポーツドリンク等で薄めて手軽な柿酢飲料としてもお使いいただけます。



JAてんどうフーズ
(株)ジェイエてんどうフーズ) 3名様

ショップオリジナル
「ぷるぷるゼリー」

240g 各3個...3000円

ショップで人気の「ぷるぷるゼリー」。「ラ・フ
ランス」と「さくらんぼ」をセットでお届けします。
「ラ・フランス」は、甘くて香り高いおいしさをそのままデカパックに閉じ込めました。
「さくらんぼ」は山形育ちの大粒さくらんぼがたっぷり入っています。
どちらもボリューム満点の柔らかゼリーです。



JA紀南 5名様

きんかんジャム

200g×2個...1460円

本州最南端の和歌山県串本町大島で、太陽の恵みをいっぱい浴びて甘く
熟した“きんかん”を皮ごとすりつぶしました。
きんかん独特の香りと風味がたっぷりのジャムに仕上がっています。
パンにはもちろん、ヨーグルトなどにもおすすめです!



JA全農ちば愛情いちばん館
(JA全農ちば) 3名様

しろいの自然薯

1本(700~1000g) ...3500円

千葉県白井市自然薯研究会が丹精込
めて栽培した、おいしい自然薯をお届けし
ます。粘りの強い自然薯は、皮ごと食べれば一層風味豊かです。700~1000
gの大きさの芋の中からえりすくりをお届けします! 食べ方・保存方法の説明書
付きです。ぜひ、ご賞味ください!



JA全農おおいた 5名様

ジェノベーゼ風
大葉ソース

100g×3個...2600円

2011年野菜ソムリエ調味料選手権第3位。黄綬褒章受章の農家さんの大
葉を使ったジェノベーゼ風大葉ソースです。
大分市産の大葉とにんにく、スペイン産のオリーブオイルと塩を使用した万
能調味料。パスタ、ピザなど洋風の料理だけでなく、和風の食材とも良く合
います。大葉の新たな魅力を引き出した商品です。



三重の味自慢
(JA全農みえ) 3名様

松阪牛ハンバーグ
デミグラスソース

170g(固形量120g)×3...3770円

三重県が世界に誇る牛肉ブランド「松阪牛」を、100%使用した「松阪牛
ハンバーグ」! 牛肉原料として松阪牛のみを使用したこだわりの一品です。デミ
グラスソースをからめ、仕上げた状態で真空・急速冷凍してお届けします。沸騰
したお湯で温めるだけでお楽しみいただけます。
いつもより少しだけ贅沢に「松阪牛ハンバーグ」をご賞味ください。



お肉の宅配 肉市場
(JA全農ミートフーズ(株) 西日本営業本部) 5名様

北海道産和牛
ロース・モモ焼肉セット

ロース:200g モモ:500g...8800円

広大な大地の中、おいしい水と空気で大切に育てられたキメ細やかな肉質
・霜降りが特徴の北海道産和牛のロース・モモを焼き肉用セットにしてお届け致
します。ボリューム満点のセットで焼き肉をお楽しみください。



応募方法
はがきに郵便番号、住所、氏名、年齢、所属JA名、電話番号、ご希望の商品名、本誌
への感想をお書きのうえ、ご応募ください。

応募先
〒100-6832 東京都千代田区大手町1-3-1
JA全農広報部 JA全農ウィークリー「JAタウン新春初夢プレゼント」係

締め切り
平成30年1月15日(月) 当日消印有効
応募者多数の場合は抽選で当選者を決定いたします。また、当選の発表は発送を
もって代えさせていただきます。

JAタウン

プレゼント商品についてご購入希望の場合、1/12(金)まで、FAXでも注文を承
ります(代金引換のみ)。

注文方法
①商品名、規格、数量②郵便番号③住所④氏名⑤電話⑥FAX番号をご記
入の上、下記の番号に送信してください。商品代金のほか、クール代や追加
送料が必要な場合があります。
FAX番号 03-5218-2517

JA全農のインターネットショッピングモール ▶ご注文は<http://www.ja-town.com>
▶お問い合わせは shop@ja-town1.com

※いただいた個人情報は商品の発送にのみ使用いたします。